

Istituto di Istruzione Superiore "V. Dandolo" Bargnano di Corzano (Brescia)	<b>Piano Triennale Offerta Formativa</b>	Mod. PTOF
		<i>Rev. 01 A.S. 2015-2016</i>

# **PIANO DI MIGLIORAMENTO (Triennio : 2016/2019)**

Il Piano di Miglioramento viene elaborato coerentemente alle finalità e agli obiettivi, assunti nel rispetto della normativa vigente e sulla base dei risultati del RAV, pubblicato sul Sito dell'Istituto.

La maggiore criticità dell'Istituto, emersa nel R.A.V., riguarda la percentuale ristretta di studenti che proseguono gli studi post diploma.

Il Nucleo Autovalutazione ha pertanto ritenuto che per raggiungere l'obiettivo di innalzare tale percentuale, occorra agire potenziando le attività di Orientamento in tutte le sue fasi.

Nel RAV è indicata, come traguardo di miglioramento, la quota del 30% degli studenti inseriti in percorsi di istruzione superiore; da un'analisi successiva, è emerso che tale indice risulta sovrastimato in riferimento alle specificità formative dell'istituto, più indirizzato a scelte di tipo professionale; pertanto si ritiene più equilibrata la quota del 20%.

Un'ulteriore criticità, connessa con la priorità suddetta, riguarda il potenziamento del monitoraggio delle scelte complessive degli studenti a conclusione del nostro ciclo di studi, dati utili per riqualificare la pianificazione delle attività di orientamento e la didattica in generale.

Il Presente Piano di Miglioramento è elaborato a partire dalla sezione 5 del RAV per implementare le attività funzionali agli obiettivi prefissati. Per la stesura si sono presi a modello alcuni input proposti dal documento INDIRE.

## SEZIONE 5 DEL RAV

ESITI DEGLI STUDENTI	DESCRIZIONE DELLA PRIORITÀ	DESCRIZIONE DEL TRAGUARDO:
<b>Risultati a distanza</b>	<i>Innalzare la percentuale degli studenti diplomati che proseguono gli studi (IFTS e/o Universitari).</i>	<i>Portare la percentuale degli studenti diplomati al livello del 20%</i>
	<i>Potenziare il monitoraggio degli studenti diplomati relativamente alle scelte professionali.</i>	<i>Creazione di un questionario da somministrare entro un anno dalla data del diploma.</i>

## OBIETTIVI DI PROCESSO

AREA DI PROCESSO	DESCRIZIONE DELL'OBIETTIVO DI PROCESSO
Continuità e orientamento	Potenziare e rinnovare l'attività di orientamento in tutte le sue fasi.
	Potenziare il riscontro dell'efficacia degli interventi mirati alla continuità educativa.
Orientamento strategico e organizzazione della scuola	Potenziare l'utilizzo di sistemi di monitoraggio relativi allo stato di avanzamento e al raggiungimento degli obiettivi di attività e progetti.
	Potenziare la visibilità della missione dell'Istituto sul territorio e la condivisione dei progetti strutturali all'interno dell'Istituto.

## Relazione tra obiettivi di processo e priorità strategiche

<b>Area di processo</b>	<b>Obiettivi di processo</b>	<b>È connesso alle priorità</b>	
Continuità e orientamento	Potenziare e rinnovare l'attività di orientamento in tutte le sue fasi	1	
	Potenziare il riscontro dell'efficacia degli interventi mirati alla continuità educativa.		2
Orientamento strategico e organizzazione della scuola	Potenziare l'utilizzo di sistemi di monitoraggio relativi allo stato di avanzamento e al raggiungimento degli obiettivi di attività e progetti.	1	
	Potenziare la visibilità della missione dell'Istituto sul territorio e la condivisione dei progetti strutturali all'interno dell'Istituto.	1	

## Calcolo della necessità dell'intervento sulla base di fattibilità e impatto

	<b>Obiettivo di processo</b>	<b>Fattibilità ( da 1 a 5)</b>	<b>Impatto ( da 1 a 5)</b>	<b>Prodotto: valore che identifica la rilevanza dell'intervento</b>
1	Potenziare e rinnovare l'attività di orientamento in tutte le sue fasi	3	3	9
2	Potenziare il riscontro dell'efficacia degli interventi mirati alla continuità educativa.	2	2	4
3	Potenziare l'utilizzo di sistemi di monitoraggio relativi allo stato di avanzamento e al raggiungimento degli obiettivi di attività e progetti.	3	3	9
4	Potenziare la visibilità della missione dell'Istituto sul territorio e la condivisione dei progetti strutturali all'interno dell'Istituto.	3	3	9

## Risultati attesi e monitoraggio

	<b>Obiettivo di processo in via di attuazione</b>	<b>Risultati attesi</b>	<b>Indicatori di monitoraggio</b>	<b>Modalità di rilevazione</b>
1	Potenziare e rinnovare l'attività di orientamento in tutte le sue fasi	Implementazione delle attività di orientamento Miglioramento dell'efficacia	Percentuali positive di indici di soddisfazione Numero di classi Scuole secondarie Primo grado coinvolte	Questionario di soddisfazione ed elaborazione statistica Registrazioni di

		dell'attività di Orientamento	Numero di microstage attivati Numero di incontri sul territorio e con Dirigenti Numero di colloqui individualizzati Numero di interventi di esperti esterni Numero di attività poste in essere per orientamento formativo ed in uscita Numero di partecipazione a Giornate aperte per prosecuzione agli studi Numero di iscrizioni all'università o corsi di formazione superiore Numero di docenti e personale ATA coinvolti	dati in database Pubblicazioni su sito
2	Potenziare il riscontro dell'efficacia degli interventi mirati alla continuità educativa.	Riduzione del numero di abbandoni e riorientamenti Incremento del numero degli iscritti in percorsi post diploma Incremento del numero di occupati nel settore dopo il diploma Incremento del numero di incontri con docenti per continuità tra secondaria di primo e secondo grado	Dati in percentuale inferiore o in linea con dati regionali e/o nazionali Numero di incontri con docenti della scuola secondaria di primo grado	Questionari Rilevazioni statistiche
3	Potenziare l'utilizzo di sistemi di monitoraggio relativi allo stato di avanzamento e al raggiungimento degli obiettivi di attività e progetti.	Sviluppo delle competenze scolastiche, professionalizzanti e relazionali e della motivazione Condivisione nella realizzazione di progetti	Percentuali positive di indici di soddisfazione Numero di interventi di esperti esterni Numero di studenti o classi partecipanti Numero di docenti coinvolti Percentuali di esiti positivi in situazioni di compito funzionale alla verifica di competenze	Questionario di soddisfazione ed elaborazione statistica Rilevazioni statistiche
4	Potenziare la visibilità della missione dell'Istituto sul territorio	Implementare il coinvolgimento di docenti,	Numero di docenti coinvolti Numero di risorse umane esterne alla scuola (famiglie,	Questionario di soddisfazione ed elaborazione

	e la condivisione dei progetti strutturali all'interno dell'Istituto.	famiglie, persone ed enti del territorio	singole persone, enti, aziende e altri) coinvolti	statistica Rilevazioni statistiche
--	---	--	---	---------------------------------------

### Valutazione degli effetti positivi e negativi delle azioni

Azione prevista	Effetti positivi all'interno della scuola a medio termine	Effetti negativi all'interno della scuola a medio termine	Effetti positivi all'interno della scuola a lungo termine	Effetti negativi all'interno della scuola a lungo termine
<b>Azione A</b> (Ob. 1 e 2) Pianificazione strutturata delle attività di orientamento Realizzazione delle attività programmate.  Individuazione di eventuali criticità su cui intervenire	Razionalizzazione delle risorse umane e finanziarie predisposizione delle strutture e degli ambienti e dei materiali Coinvolgimento degli alunni in attività di orientamento (Come attori e come fruitori)	Non ipotizzabili	Maggiore condivisione e coinvolgimento del personale della scuola e degli alunni contenimento della dispersione e dell'abbandono scolastico aumento delle percentuali di alunni che proseguono gli studi o si inseriscono nel mondo del lavoro revisione del Piano di Miglioramento per accrescere l'efficacia	Non ipotizzabili
<b>Azione B</b> (Ob. 3) Pianificazione del monitoraggio elaborazione di questionari elaborazioni statistiche	Razionalizzazione dell'azione di monitoraggio	Maggiore carico di lavoro per i docenti	Creazione banca dati funzionali alle azioni del PTOF	Maggiore carico di lavoro per i docenti
<b>Azione C</b> (Ob.4) Realizzazione di iniziative culturali e professionalizzanti Realizzazione delle attività di Alternanza	Coinvolgimento fattivo di attori della scuola e del territorio (aziende, istituti scolastici, personale esperto esterno e interno, famiglie, docenti, ATA e studenti)	Maggiore carico di lavoro per il personale aumento di costi per la realizzazione delle attività	Maggiore condivisione dei Progetti del PTOF Rilevazione delle attività condotte e degli esiti per potenziare le attività	Maggiore carico di lavoro per il personale aumento di costi per la realizzazione delle attività

## Caratteri innovativi

CARATTERI INNOVATIVI DELL'OBBIETTIVO	CONNESSIONE CON IL QUADRO DI RIFERIMENTO DI CUI IN APPENDICE A e B
Pianificazione strutturata e condivisa delle varie attività poste in essere per la realizzazione dei traguardi e delle priorità individuate nel RAV	Appendice A: <b>d) e) i) j) k) m) n) q)</b> Appendice B : <b>1 – 6 - 7</b>

## Impegno di risorse umane interne alla scuola

Figure professionali	Tipologia di attività	Monte ore complessivo previsto	Costo complessivo previsto	Fonte finanziaria
Dirigente scolastico	Definizione delle linee di indirizzo dell'azione Coordinamento e controllo delle azioni Gestione delle relazioni con enti esterni, funzionali all'offerta formativa Supervisione della gestione contabile e finanziaria Promozione dell'Offerta formativa e del ruolo dell'istituto sul territorio			
Docente	Progettazione, coordinamento e/o realizzazione delle attività; monitoraggio delle attività. Attività di docenza Attività di tutoraggio Attività di formazione	Da quantificare sulla base dei progetti presentati delle attività previste	Il costo sarà determinato a partire dalla stima dei costi sostenuti nel precedente anno scolastico.	Fondo Istituto Bandi Finanziamento specifici Bilancio dell'Istituto, laddove si ipotizzi un costo
Personale ATA	Compartecipazione nella realizzazione delle attività di progetto, secondo i ruoli rivestiti, in mansioni specifiche			
Altre figure	Esperti Associazioni ed Enti esterni coinvolti in azioni previste dai progetti tutor aziendali Famiglie , nelle funzioni e ruoli previste dai progetti. Ex alunni coinvolti in azioni dell'Offerta formativa			

## Impegno finanziario per figure professionali esterne alla scuola e/o beni e servizi

Impegni finanziari per tipologia di spesa	Impegno presunto	Fonte finanziaria
formatori		Fondo Istituto
consulenti		Bandi
attrezzature		Finanziamento specifici
servizi		Bilancio dell'Istituto, laddove si ipotizzi un costo

## Monitoraggio delle azioni

Tempistica di rilevazione	Indicatori di monitoraggio di processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Modifiche e/o necessità di aggiustamenti
<b>Azione A:</b> - settembre (monitoraggio pianificazione) - febbraio (Open day - iscrizioni) - fine anno solare in corso per post diploma	Coerenza tra le azioni programmate e quelle realizzate Rispetto della tempistica prevista	Griglie di rilevazione dati	Lavoro di analisi in progress	Attualmente, i dati confermano la positività delle azioni di orientamento programmate, ma il lavoro di analisi resta in progress	Da verificare e definire in base alle azioni migliorative della sezione A
<b>Azione B</b> - Prima parte dell'anno scolastico - giugno	Coerenza tra le azioni programmate e quelle realizzate Rispetto della tempistica prevista	Griglie di rilevazione dati	Da verificare	In progress	In progress
<b>Azione C</b> Attività di Alternanza e Progetti: in progress e a realizzazione avvenuta	Coerenza tra le azioni programmate e quelle realizzate Rispetto della tempistica prevista	Griglie di rilevazione dati	In progress	In progress	In progress

## Valutazione in itinere dei traguardi legati agli ESITI

### Priorità 1

Traguardo della sezione 5 del RAV	Tempistica	Indicatori scelti	Risultati attesi	Risultati riscontrati	Considerazioni critiche e proposte di integrazione e/o modifica
Innalzare la percentuale degli studenti diplomati che proseguono gli studi (IFTS e/o Universitari).	Durante l'anno in corso	Tipologia del percorso scolastico previsto	Aumento del numero di alunni che intendono iscriversi ai Corsi universitari e agli IFTS	Coerenza del percorso da intraprendere con l'indirizzo di studi effettuato	Da verificare

## Priorità 2

<b>Traguardo della sezione 5 del RAV</b>	<b>Tempistica</b>	<b>Indicatori scelti</b>	<b>Risultati attesi</b>	<b>Risultati riscontrati</b>	<b>Considerazioni critiche e proposte di integrazione e/o modifica</b>
Potenziare il monitoraggio degli studenti diplomati relativamente alle scelte professionali	Durante l'anno in corso	Tipologia del percorso lavorativo	Orientamento professionale rispondente all'indirizzo di studi seguito	Coerenza tra le scelte lavorative e l'indirizzo di studi seguiti	Da verificare

## Condivisione interna dell'andamento del Piano di Miglioramento

<b>Strategie di condivisione interna</b>			
<b>Momenti di condivisione interna</b>	<b>Persone coinvolte</b>	<b>Strumenti</b>	<b>Considerazioni nate dalla condivisione</b>
Incontri di dipartimento Incontri collegiali Gruppi di lavoro	Docenti	PdM Attività di formazione	Da verificare

## Azioni di diffusione dei risultati interne ed esterne alla scuola

<b>Strategie di diffusione dei risultati del PdM all'interno della scuola</b>		
<b>Metodi/strumenti</b>	<b>Destinatari</b>	<b>Tempi</b>
Momenti di incontro, Pubblicazione di esiti dei processi posti in essere sul sito istituzionale	Docenti- studenti – famiglie-ATA	Anno scolastico

<b>Strategie di diffusione dei risultati del PdM all'esterno della scuola</b>		
<b>Metodi/strumenti</b>	<b>Destinatari</b>	<b>Tempi</b>
Pubblicazione di esiti dei processi posti in essere sul sito istituzionale Momenti di incontro/confronto sul territorio	Famiglie- esperti , enti, associazioni ed istituzioni	Anno scolastico

ORGANICO DELL'AUTONOMIA							
	Posti comuni e di sostegno	Personale potenziato					
Dirigente Scolastico	1						
Docenti titolari T.I. full time	77	Classe	Disciplina	N° doc.	Motivazione		
		A017	Discipline Economico Aziendali	1	Alternanza scuola-lavoro Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti		
		A047	Matematica	1	Area organizzativo-gestionale: semi-esonero vicaria Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti		
		A048	Matematica Applicata	1	Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti		
		A050	Lingua italiana	2	Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti		
		A057	Scienza degli alimenti	1	Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti		
		A058	Discipline agrarie	2	Area organizzativo-gestionale: responsabile sede distaccata Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti Alternanza scuola-lavoro		
		A060	Scienze Nat. Chim. Geo. Mic.	1	Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti		
		A346	Lingua e Civiltà Straniera Inglese	1	Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti		
		C050	Esercitazioni agrarie	3	Area organizzativo-gestionale: semi-esonero vicario e responsabile sede distaccata Area tecnico-pratica Progetti		
Docenti titolari T.I part time	8						
Docenti titolari di sostegno T.I.	19	2		Area inclusività Area insegnamento: supplenze brevi, potenziamento/recupero Progetti			
Docenti di religione T.I.							
Docenti T.D. fino al 31/08	7						
Docenti ti di sostegno T.D. fino al 31/08							
Docenti T.D. fino al 30/06	13						
Docenti di sostegno T.D. fino al 30/06	20						
Docenti di religione T.D.	4						
Docenti su posto normale con contratto T.D. su ore residue	15						
Docenti di sostegno T.D. su ore residue	10						
Educatori T.I.	6						
Educatori T.D.	1						
Docente inidoneo	1						
<b>TOTALE personale</b>	<b>182</b>	<b>15</b>					

<b>ORGANICO A.T.A.</b>		
	Posti comuni	Personale Potenziato
D.S.G.A	1	
Responsabile amministrativo (P.T.)	1	
Assistenti amministrativi T.I.	12	
Assistenti amministrativi T.D. fino al 30/06	1	1
Collaboratori scolastici T.I.	29	
Collaboratori scolastici T.D. fino al 31/08		
Collaboratori scolastici a T.D. fino al 30/06	8	5
Assistenti tecnici T.I.	13	
Assistenti tecnici T.D. fino al 30/06	4	1 informatica
Cuochi	3	
Guardarobieri	2	
Infermiere	1	
Addetti azienda agraria	2	1
<b>Totale personale</b>	<b>77</b>	<b>8</b>

## SEDE BARGNANO

<b>INFRASTRUTTURA</b>	<b>MOTIVAZIONE</b>	<b>FONTI FINANZIAMENTO</b>
Realizzazione laboratorio multimediale (informatico e linguistico)	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi miur Eventuali progetti e convenzioni
Completamento installazione computer con videoproiettore aule destinate ad attività didattica	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi miur Eventuali progetti e convenzioni
Ampliamento aula informatica miglioramento della dotazione software e dispositivi lan wlan	Svolgimento attività didattica	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Informatizzazione aula docenti	Miglioramento dell'offerta formativa preparazione lezioni multimediali	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Creazione laboratorio mobile per la documentazione audio video e editing	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Informatizzazione della biblioteca con postazioni per la consultazione delle risorse e dotazione ebook	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Nuovo laboratorio di sala e cucina (per indirizzo alberghiero)	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Laboratorio di accoglienza (per indirizzo alberghiero)	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Ammodernamento teatro con sistemi di videoproiezione e amplificazione adeguati agli spazi	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Ampliamento/miglioramento della rete lan/wlan	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Sistema hardware e software per informatizzazione servizio pasti somministrati in mensa	Miglioramento dell'organizzazione del tempo scuola riduzione degli sprechi alimentari	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Realizzazione impianti fotovoltaici	Supporto al fabbisogno energetico per i laboratori e le strumentazioni energivore.	

### **SEDE COORDINATA DI LONATO DEL GARDA**

<b>INFRASTRUTTURA</b>	<b>MOTIVAZIONE</b>	<b>FONTI FINANZIAMENTO</b>
Realizzazione laboratorio di chimica	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Completamento installazione computer con videoproiettore aule destinate ad attivita' didattica	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Ampliamento aula informatica	Svolgimento attività didattica	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Informatizzazione aula docenti	Miglioramento dell'offerta formativa preparazione lezioni multimediali	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Integrazione e ampliamento strutture azienda agraria – apario e laboratorio enologico	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi miur Eventuali progetti e convenzioni

### **SEDE COORDINATA ORZIVECCHI ITT**

<b>INFRASTRUTTURA</b>	<b>MOTIVAZIONE</b>	<b>FONTI FINANZIAMENTO</b>
Realizzazione laboratorio multimediale (informatico e linguistico)	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Completamento installazione computer con videoproiettore aule destinate ad attivita' didattica	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Informatizzazione aula docenti	Miglioramento dell'offerta formativa preparazione lezioni multimediali	Contributo Volontario Famiglie Bilancio Scuola Fondi Miur Eventuali Progetti e Convenzioni

**SEDE COORDINATA DI ORZIVECCHI-GIARDINO**

<b>INFRASTRUTTURA</b>	<b>MOTIVAZIONE</b>	<b>FONTI FINANZIAMENTO</b>
Realizzazione caseificio	Svolgimento attività didattica e pratica sulle tecniche della caseificazione	IAR Provincia EntI, compreso il Consorzio Grana Padano
Completamento installazione computer (5) e videoproiettore in aula multimediale	Svolgimento Attività Didattica Miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Completamento installazione videoproiettori nelle aule in cui mancano (3)	Svolgimento attività didattica	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Informatizzazione aula docenti, con dotazione di almeno due pc, anche portatili	Preparazione lezioni, relazioni, presentazioni multimediali	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni
Cambio della copertura della serra e acquisto nuova casetta in legno per attrezzi serra e orto	Svolgimento attività didattica di orticoltura	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi miur Eventuali progetti e convenzioni
Miglioramento dei laboratori di chimica e microbiologia	Svolgimento attività didattica miglioramento dell'offerta formativa	Contributo volontario famiglie Bilancio scuola Fondi Miur Eventuali progetti e convenzioni